

# 個人投資家のみなさまへ

(2023年3月期 個人投資家向け説明)



株式会社 ジーエス・ユアサ コーポレーション  
(証券コード：6674)

2022年12月16日

会社概要 .....	03
事業概要と成長戦略 .....	10
株主還元と財務目標 .....	26
SDGsへの貢献 .....	29

## 会社概要

---

会社名	株式会社 ジーエス・ユアサ コーポレーション ※純粋持株会社
設立	2004年4月1日 ※日本電池（1917年設立）とユアサコーポレーション（1918年設立）が経営統合
本社	京都市南区
資本金	330億円
連結売上高 (2022年3月期)	4,321億円
連結従業員数 (2022年3月末)	13,571名
上場市場	東京証券取引所 プライム市場（証券コード：6674）



日本電池 創業者 島津源蔵がアメリカから輸入した電気自動車「デトロイト号」

ジーエス・ユアサ コーポレーションは日本電池とユアサコーポレーションが2004年に経営統合して設立した純粋持株会社です。資本金は330億円、2022年3月期の連結売上高は4,321億円です。連結従業員は2022年3月末時点で13,571名となっています。

こちらの自動車は、1917年（大正6年）、島津源蔵がアメリカから輸入した電気自動車「デトロイト号」と言います。自社製の鉛蓄電池を搭載し、源蔵が社長を辞任する1946年（昭和21年）まで約30年の間、専用社用車として使用されました。

2008年（平成20年）、電気自動車ブームを受けて「デトロイト号復活プロジェクト」がスタート、2009年5月20日に復活し、当社の本社1階に展示されています。

企業理念

## 革新と成長

GS YUASAは、社員と企業の「革新と成長」を通じ、人と社会と地球環境に貢献します。

経営ビジョン

GS YUASAは、電池で培った先進のエネルギー技術で世界のお客様へ快適さと安心をお届けします。

《経営方針》

- 1.GS YUASAは、お客様を第一に考え、お客様から最初に選ばれる会社になります。
- 2.GS YUASAは、品質を重視し、環境と安全に配慮した製品とサービスを提供します。
- 3.GS YUASAは、法令を遵守し、透明性の高い公正な経営を実現します。

## 2人の創業者



科学の申し子と呼ばれ、さまざまな発明を生み出し、日本の十大発明家のひとりとして選ばれた発明の人



日本電池(株)創業者  
島津 源蔵



湯浅電池製造(株)創業者  
湯浅 七左衛門



ユアサコーポレーション

優秀な頭脳と決断力で湯浅家に新風を吹き込み、事業拡大を果たし、企業の近代化を推し進めた事業の人

当社は企業理念として『革新と成長』を掲げています。

「GS YUASAは、社員と企業の「革新と成長」を通じ、人と社会と地球環境に貢献します。」

まさに世界的に話題となっている「地球環境」に貢献する企業を目指しています。

次に、当社の成り立ちについてご説明いたします。

日本電池の創業者 島津源蔵は島津製作所から日本電池を設立。

その後、三菱ロジスネクスト、大日本塗料が日本電池から生まれました。

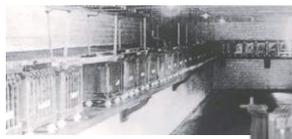
日本の十大発明家にも選ばれた発明の人です。

社名のGSは源蔵・島津のイニシャルからきています。

ユアサコーポレーションの創業者 湯浅七左衛門は江戸時代から続く炭屋、現在のユアサ商事の12代目当主として企業の近代化を推し進めた事業の人です。

それぞれ特徴の異なる2人の創業者が切磋琢磨し、当社の前身である日本電池、ユアサコーポレーションを成長させてきました。

## 社会に役立つ革新を積み重ねてきました



### 電力の安定供給に貢献

1900年代  
予備電源用大容量蓄電池を製造



### 新しい移動手段を提供

1930年代  
初の国産電気バスに  
鉛蓄電池を提供

### 電気自動車 (EV) ブームの一翼を担う

1970年代  
高性能長寿命鉛蓄電池を開発



### 一般家庭への ラジオの普及に貢献

1920年代  
ラジオ用の蓄電池を供給



### オートバイの 小型化に貢献

1950年代  
オートバイ用小型軽量型蓄電池  
を発売



### 携帯電話の進化を支える

1990年代  
小型角形リチウムイオン電池を開発

## GS (日本電池)

1895

島津源蔵、  
日本で初めての  
鉛蓄電池を製造

1917

日本電池(株)設立

1919

自動車用  
鉛蓄電池の  
製造開始

1920

島津源蔵、  
「易反応性鉛粉  
製造法」を発明

1966

初の海外拠点となる  
Siam GS Battery Co., Ltd  
(タイ) 設立

1993

角型リチウム  
イオン電池を  
開発

1895

1900

1920

1930

1960

1990

## YUASA

### (ユアサコーポレーション)

1915

湯浅七左衛門、  
蓄電池の製造に  
着手

1918

湯浅蓄電池  
製造(株)設立

1920

自動車用  
鉛蓄電池の  
製造開始

1930

国産初の電気  
バスに鉛蓄電池  
を提供

1963

初の海外拠点となる  
Yuasa Battery (Thailand)  
Pub. Co., Ltd. 設立

1998

超薄型リチウム  
イオンポリマー  
二次電池を発売

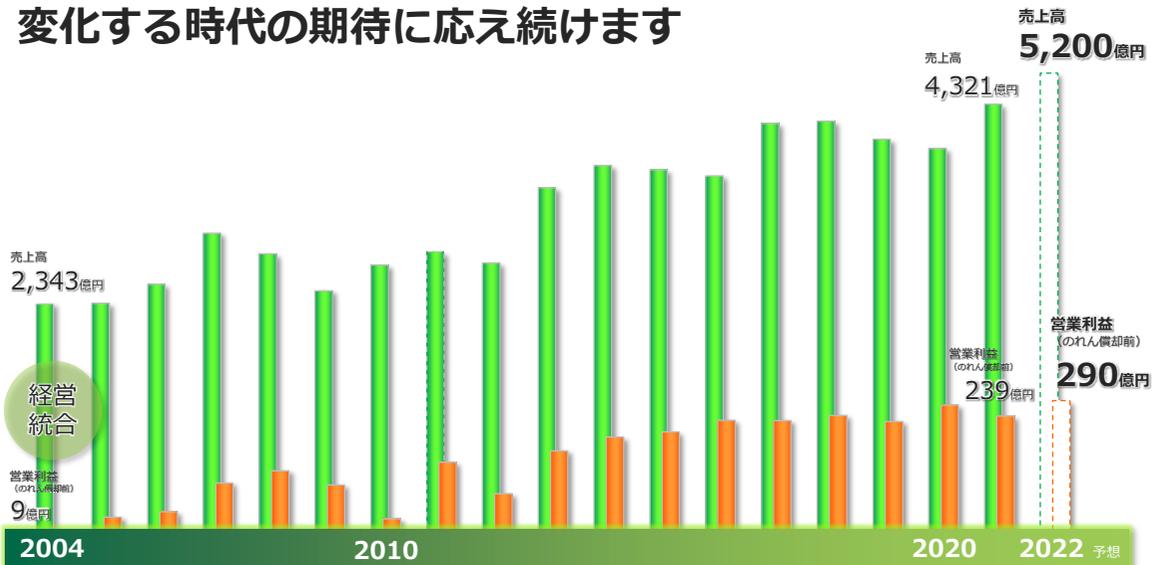
当社の革新の歴史を紹介します。

島津源蔵が1895年に日本で初めて鉛蓄電池を製造し、1917年に日本電池を設立、翌年1918年には湯浅七左衛門が湯浅蓄電池製造を設立しました。

さまざまな用途で使用する革新的な製品を互いに開発し、一般家庭へのラジオの普及やオートバイ、自動車といったモータリゼーションの流れに乗り、さまざまな価値を社会に提供してきました。

1960年代には日本の自動車メーカーの海外進出に伴い両社ともに海外に進出、1990年代には携帯電話の普及とあわせてリチウムイオン電池を開発し、その進化を支えてきました。

## 変化する時代の期待に応え続けます



### GSユアサ

<b>2004</b> 経営統合し、(株)ジーエス・ユアサコーポレーション設立	<b>2007</b> 三菱商事(株)、三菱自動車工業(株)と合併会社(株)リチウムエナジージャパン設立	<b>2009</b> 本田技研工業(株)と合併会社(株)ブルーエナジー設立	<b>2016</b> パナソニック(株)から鉛蓄電池事業を譲受(現(株)GSユアサエナジー)	<b>2021</b> サンケン電気(株)から社会システム事業を譲受(現(株)GSユアサインフラシステムズ)	<b>2022</b> トルコ拠点を連結子会社化
--	---	---	--	---	-----------------------------



互いに切磋琢磨してきた日本電池とユアサコーポレーションは、蓄電池のさらなる発展を目指して2004年に経営統合しました。

統合後は既存事業である鉛蓄電池事業の収益力強化に加えて、新規事業のリチウムイオン電池事業にも注力し、業績は右肩上がりです。売上は2004年度の2倍以上に成長しています。

2007年には三菱商事、三菱自動車とEV・PHEV用電池を製造・販売しているリチウムエナジー ジャパンを設立。

2009年には本田技研工業とHEV用電池の製造・販売を行うブルーエナジーを設立。

2016年にはパナソニックから鉛蓄電池事業を譲受して事業基盤を強化。2021年には通信分野に強いサンケン電気の社会システム事業を譲受し、産業電池電源事業の強化を図っています。

2022年には欧州・中近東・北アフリカへの拡販のため、トルコ拠点を連結化し、さらなる生産能力の強化を図っています。

## 自動車をはじめ5つのセグメントで事業を展開しています

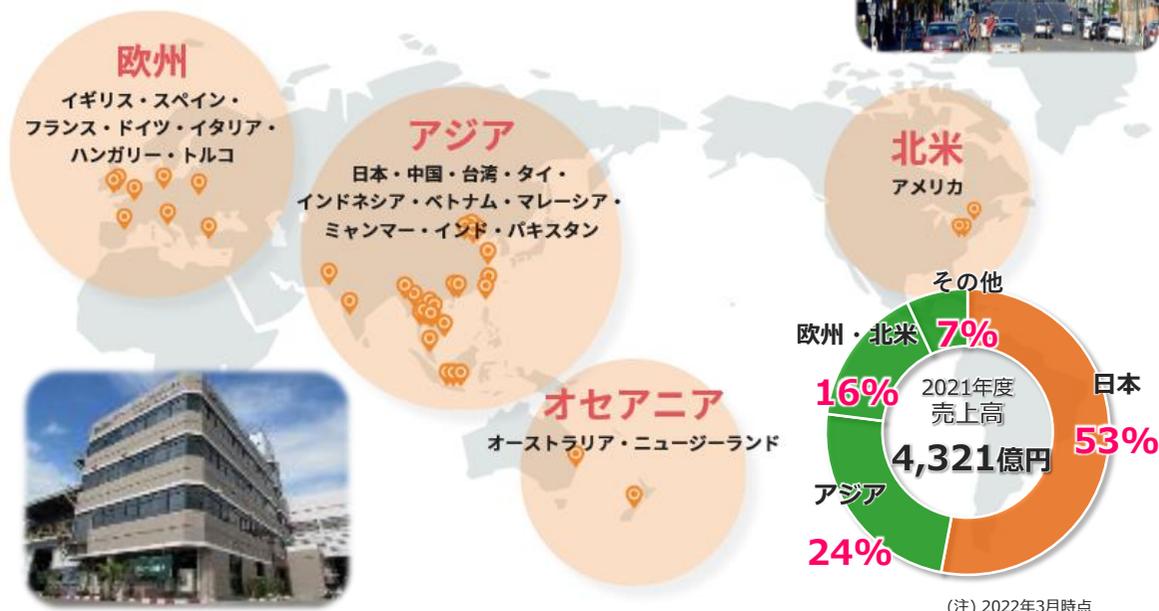


当社の製品は

自動車用、オートバイ用電池以外に  
 社会インフラを支える電車やビル、通信基地などのバックアップ  
 太陽光や風力などの再生可能エネルギー  
 また、EV、HEVの電動車  
 ISSや人工衛星、潜水艦に至るまで

深海から宇宙まで5つのセグメントで事業を展開しています。

## 東南アジア・中国を中心に 19カ国37拠点で事業を展開しています



経営統合前から、日本電池とユアサコーポレーションそれぞれが日本の自動車メーカーの海外進出に合わせて海外展開を進めてきました。売上の50%近くが海外です。

現在は、東南アジア・中国を中心に19カ国37拠点で事業展開を行っています。

## 事業概要と成長戦略

---

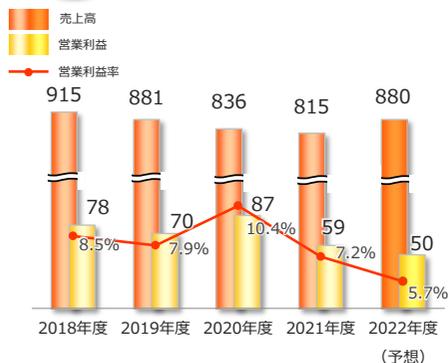
## 自動車電池（国内）

売上高・営業利益・利益率 (億円)

<2021年度>



売上高  
**81,494**百万円  
営業利益  
**5,878**百万円



(注) 営業利益はのれん等償却前営業利益、  
営業利益率はのれん等償却前営業利益率です。



事業特徴

- 2016年10月にパナソニック(株)の鉛蓄電池事業を譲受 (現GSユアサ エナジー)
- EN (欧州統一規格) 電池の新車搭載が増えたことで新車シェアが拡大
- ISS (アイドリングストップ) 車用鉛蓄電池の補修向け需要が増加

□ 鉛蓄電池のシェア (2021年度)



(注) 自社調べ (輸入電池含まず)

自動車電池事業の国内では、自動車やオートバイを始動するための鉛蓄電池を製造・販売しており、新車向け、補修向けともに国内シェアは1位です。

2022年度は新車販売の回復と原材料価格の売価への転嫁を見込んでおり、売上高は880億円、営業利益は50億円と予想しています。

事業の特徴としては、新車向けではEN電池が増えています。

ENとはEuropean Normの頭文字です。トヨタ自動車の世界統一規格 (TNGA) で依頼を受けENを開発しました。

欧州発祥のEN電池は、欧州の気候にあわせた仕様のため、日本の気候風土にあわせて構造設計の最適化を行いました。

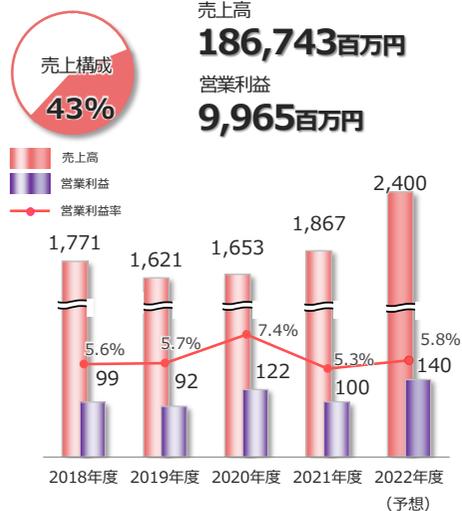
GSユアサでは、独自の安全・安心性能をプラスした「日本版ENバッテリー」を開発し、新車シェアの拡大に寄与しています。

また補修向けでは、回生エネルギーを取り入れる高付加価値なアイドリングストップ車用電池を2009年に日本メーカーとして初めて開発し、その交換需要が増加しています。

## 自動車電池（海外）

売上高・営業利益・利益率 (億円)

<2021年度>



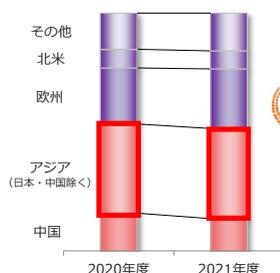
(注) 営業利益はのれん等償却前営業利益、営業利益率はのれん等償却前営業利益率です。



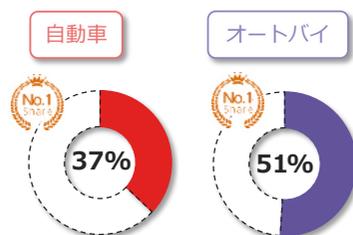
事業特徴

- アセアンのシェアが高い
- 自動車・オートバイ用とも補修向けが多い
- 鉛蓄電池は重量物のため地産地消が基本
- 2022年5月トルコ拠点を連結化

地域別売上高



アセアンでのシェア (2021年度)



(注) 自社調べ

自動車電池事業の海外では、海外における自動車用・オートバイ用鉛蓄電池の製造・販売を行っており、グローバルシェアは自動車用で2位、オートバイ用で1位です。アセアンに限れば自動車用・オートバイ用ともに1位です。

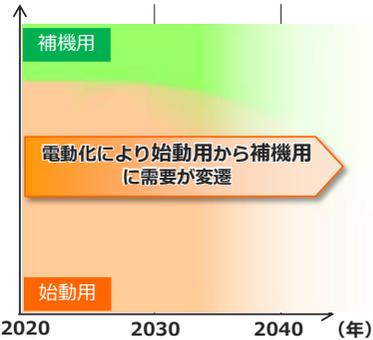
2022年度はトルコの連結子会社化、円安による為替影響により売上高は過去最高の2,400億円、営業利益は140億円を予想しています。

## EVやHEVなどの電動車にも1台に1つ、鉛バッテリーは搭載されています

### 現在の車種別電池の用途

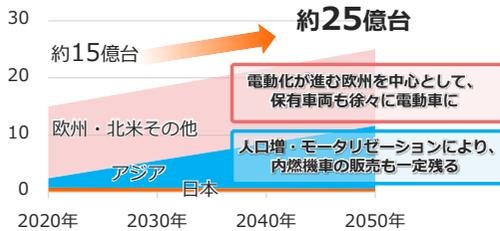
用途/車種	内燃機車	HEV	PHEV	EV
駆動用 (アシスト含む)		リチウム		
エンジン始動用	鉛			
補機用 (システム起動・12V電装)		鉛		

補機用電池の需要遷移イメージ



### 自動車保有台数（グローバル）

(単位：億台)



#### 補機用の増加への対応

- EVをはじめとした電動車でも必ず搭載される補機用が増加

電動化が進む地域を中心とした需要の獲得

#### 始動用の減少への対応

- 地域差はあるものの電動化に伴い徐々に新車向け始動用が減少

アジアなど内燃機車が残る地域で需要を獲得

出典：日本エネルギー経済研究所「自動車部門を中心とした世界のエネルギーおよび運輸需要予測」から一部推定

内燃機関=ガソリン車についてはエンジン始動用として、今後も鉛蓄電池が市場で使用されると考えています。

またHEV・PHEV・EVについては、駆動用としてはリチウムイオン電池、補機用（システム起動の12V電装）としては、鉛蓄電池が使われています。

自動車保有台数はアジアを中心に、2050年にかけて増加すると予想されており、鉛蓄電池の需要は残ると考えています。

そうした中で、今後EVをはじめとした電動車でも必ず搭載される補機用が増加してくるものと考えています。

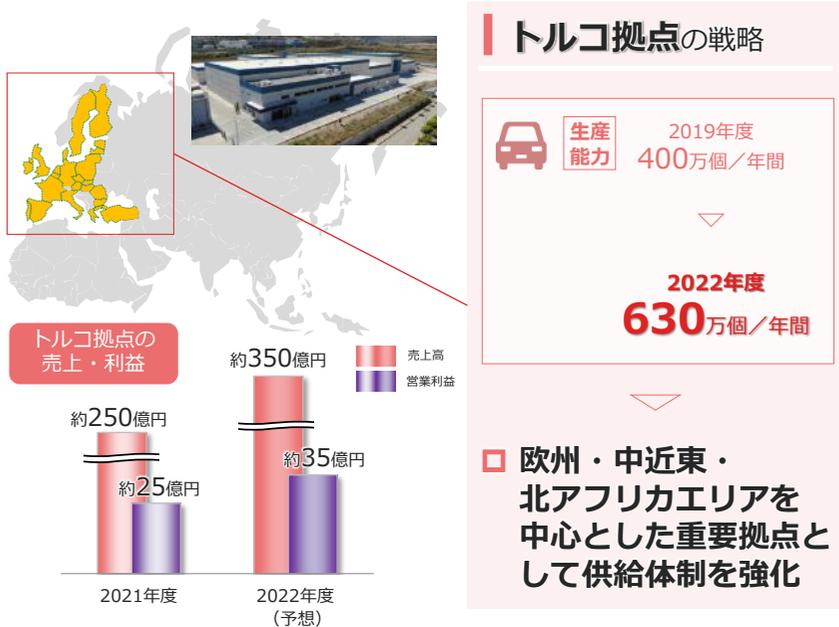
電動化が進む欧州・中国・日本などを中心に補機用需要の獲得を目指していきます。

次に始動用の減少への対応です。

これは地域軸/時間軸である程度ばらつきがあると考えますが、電動化に伴い徐々に新車向け始動用が減少してくるものと考えています。

当社は、アセアンを中心として内燃機車が残る地域の始動用需要の獲得を確実に目指していきたいと考えています。

## 2022年4月トルコ拠点を連結化 生産能力を強化してさらなる拡販を目指します



2022年4月にトルコ拠点の連結化を行いました。

自動車用・フォークリフト用電池の開発・製造・販売を行っており、これまでの技術支援・導入により、年間生産能力を400万台から630万台に増強して、欧州・中近東・北アフリカエリア向けにGSユアサブブランドでの拡販を本格開始します。

2022年度の売上高も250億円から350億円に拡大する予想です。

## 車載用リチウムイオン電池

売上高・営業利益・利益率 (億円)

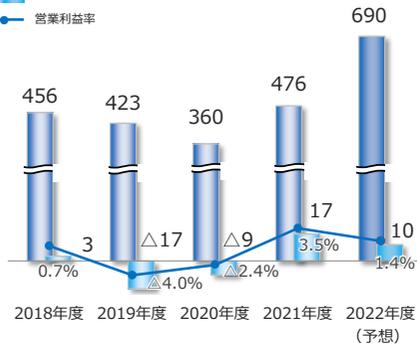
<2021年度>

売上構成

11%



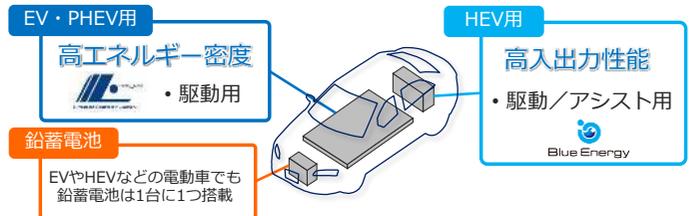
売上高  
**47,637**百万円  
営業利益  
**1,654**百万円



事業特徴

- EV・PHEV用、HEV用リチウムイオン電池それぞれ合弁で事業を運営
  - ・リチウムエナジー ジャパン (EV・PHEV用)  
三菱商事(株)・三菱自動車工業(株)と合弁
  - ・ブルーエナジー (HEV用)  
本田技研工業(株)と合弁

□ 当社が製造・販売している車載用リチウムイオン電池



車載用リチウムイオン電池事業では、主として、EV・プラグインハイブリッド車・ハイブリッド車用の車載用リチウムイオン電池の製造・販売を行っています。

本事業は、2つの合弁会社の売上・利益で構成されています。

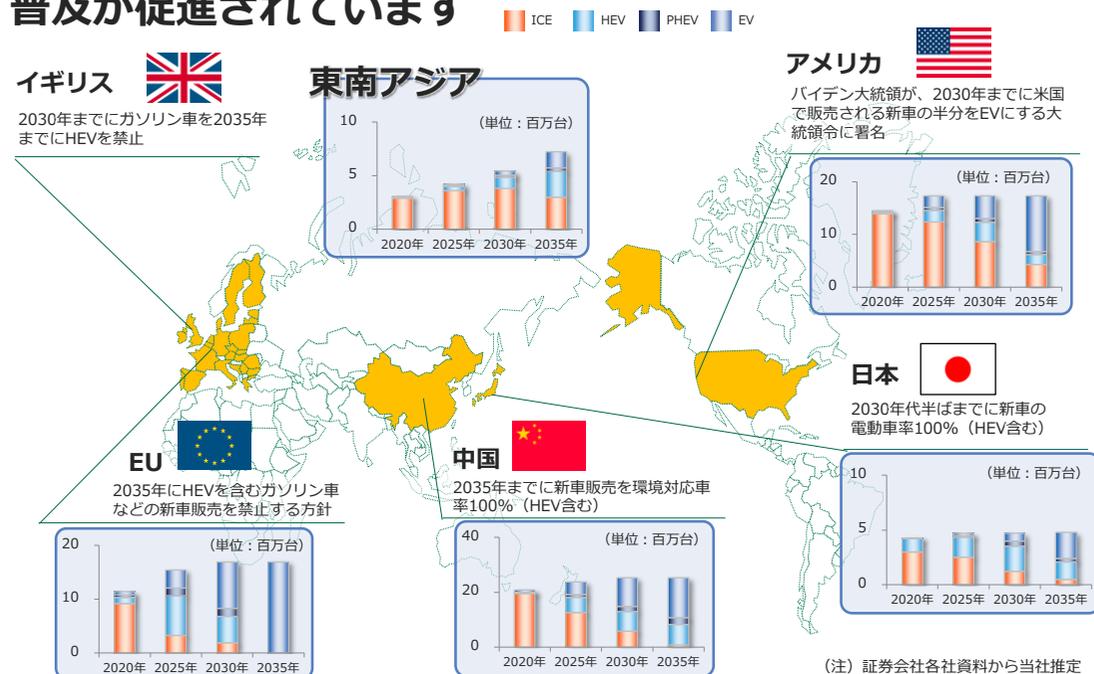
1つ目の会社は、電気自動車・プラグインハイブリッド車用のリチウムイオン電池を製造・販売しているリチウムエナジー ジャパンです。2007年に三菱商事、三菱自動車との合弁で設立しました。

2つ目の会社はハイブリッド車用のリチウムイオン電池を製造・販売しているブルーエナジーです。2009年に本田技研工業と合弁で設立しました。

リチウムエナジー ジャパンでは長い距離を走るため外部充電で高エネルギー密度が求められる電気自動車・プラグインハイブリッド車用リチウムイオン電池を、ブルーエナジーでは減速時の回生エネルギーを電池に貯めて、加速時に電池からエネルギーを取り出すなど、頻繁な入出力に対応したハイブリッド車用リチウムイオン電池を製造・販売しています。

2022年度はハイブリッド車用リチウムイオン電池の更なる販売拡大により売上高は過去最高の690億円、営業利益は10億円を予想しています。近い将来、ブルーエナジー単体で100億円の利益が見える状況になってきています。

## 世界各国でCO<sub>2</sub>排出や燃費規制が強化され、環境対応車の普及が促進されています



現在、世界各国においてカーボンニュートラルの加速が進んでいます。

自動車の分野ではCO<sub>2</sub>排出や燃費規制が強化されています。

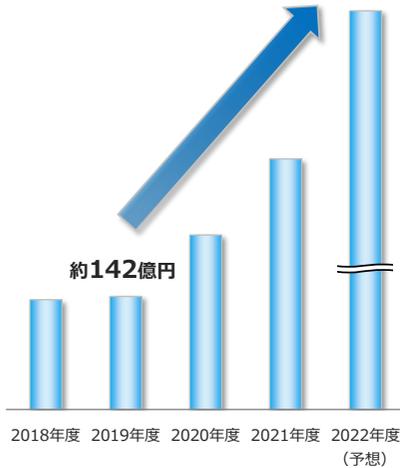
日本では2030年代半ばまでに新車販売を全てハイブリッド車を含む電動車にするという目標を掲げています。

アメリカや中国、イギリス、EU各国においても環境対応車へのシフトが進んでいます。

このようにEVをはじめ、プラグインハイブリッド車、ハイブリッド車、燃料電池車などの環境対応車の普及が急速に進んでいます。

## 2030年代半ばまでのHEVの拡大に対応 利益を獲得し、次の成長機会に対応します

### □ ブルーエナジーの売上推移



### HEV用LiBの増産対応

- 日系自動車メーカーを中心に30年代半ばまではHEV中心

生産能力を拡大して  
需要に対応



生産  
能力

2020年度  
2,000万セル/年間

2022年度下期  
5,000万セル/年間

2020年代後半  
7,000万セル/年間

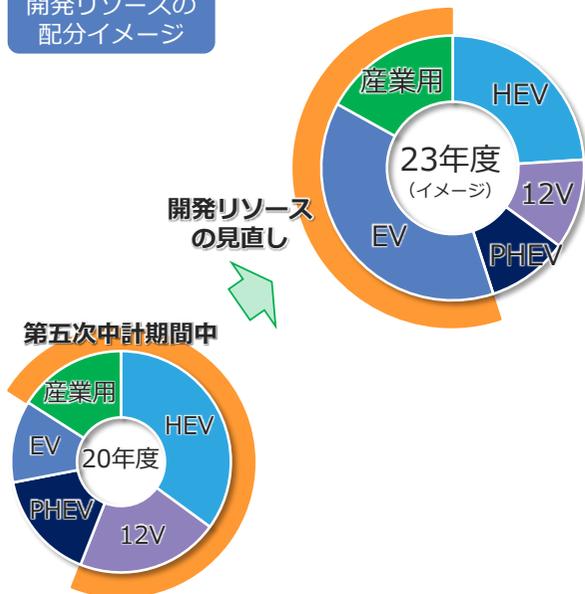
ハイブリッド用リチウムイオン電池を製造販売しているブルーエナジーの売上は2019年の約142億円から生産能力の増強にあわせて右肩上がりで増えています。

2021年度時点ですでに約1億セル/HEV160万台にリチウムイオン電池を供給しており、HEV用リチウムイオン電池ではシェアNo.1です。

2022年4月のブルーエナジー第2工場の稼働開始により、年間生産能力を下期には5,000万セルまで引き上げて、好調な需要に対応し、今後2020年代後半にかけては7,000万セルまで年間生産能力を拡大していく予定です。

## 日系自動車メーカーと培った関係を活かし、EVの市場拡大に対応していきます

開発リソースの  
配分イメージ



### EV用LiBへの本格参入に向けて

- ・欧州を中心とした規制がグローバルに波及しEVが急拡大
- ・日本でも30年代半ば以降はEVシフト

本格参入に向けて事業部内に  
BEV用LiBに特化した組織を設置し、自動車メーカーのニーズに対応

コスト競争力だけでなく、  
技術・安全性も重視

液式LiBによるEVの普及  
に貢献

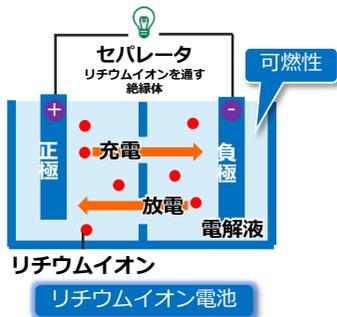
当社における車載用リチウムイオン電池の戦略とEVへの開発リソースの投入のイメージです。

グラフで示している通り、2022年までの第五次中期経営計画期間中については、HEV・12V・産業用に注力しています。しかし今後は、欧州を中心にICEおよびHEV規制がグローバルに波及することで、EVが急拡大するものと考えています。当社としても、第六次中期経営計画以降の本格参入に向けて開発リソースをEVに投入していきます。

第六次中期経営計画期間である2023年度のイメージですが、今後はEV、ESS＝産業用に注力していきます。工数の配分のイメージは、EVが一番リソースをかけるセグメントになってくると考えています。

日本メーカーが求める「安全」「寿命」「容量」を満たした品質の液式リチウムイオン電池をEVに供給していきます。

## NEDOのグリーンイノベーション基金事業「EV用全固体電池」に日本企業で唯一採択され、開発を加速させます

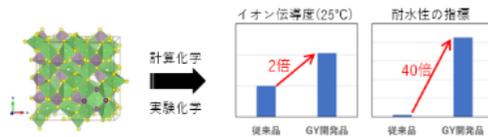


共同研究と独自の研究、両輪で開発を加速



### 開発項目

1. 高いイオン伝導度と優れた耐水性を兼ね備えた固体電解質の開発



2. コバルト含有量が少ない高容量正極開発
3. 長寿命かつ高容量を有する負極開発
4. 大量生産を可能にするセル設計・製造プロセス開発

### 全固体電池のメリット

- 安全性の向上
- 高速充電
- 小型・大容量化
- 長寿命・形状の自由化

当社はNEDOのグリーンイノベーション基金事業「EV用全固体電池」に日本企業で唯一採択されており、開発を加速します。

現在のリチウムイオン電池は液式LiBとも呼ばれており、電池の中に電解液と呼ばれる液体を満たして、イオンが電気を運んでいます。全固体電池はこの電解液の代わりに固体電解質を用いた電池です。

全固体電池のメリットとしては、

- ・電解液から固体電解質に代わることによる安全性の向上
- ・セパレータなどが不要になり、密度を上げることができるため小型・大容量化が可能
- ・急速充電による充電時間の短縮
- ・固体であるため劣化が少なく長寿命、かつ形状の自由度が増すといったものがあげられます。

多くのメリットがある全固体電池の早期実用化に向けて、自動車メーカー・素材メーカー・電池メーカーがオールジャパンで共同研究しているリブテックに加えて、研究開発センター内に専任部門を設けて開発を加速します。

全固体電池の早期実用化に向けて、目標としてエネルギー密度を現在の2倍以上の700～800Wh/L以上を目指します。

独自開発の高性能固体電解質や材料表面加工技術を活用して、多様な正極材・負極材の組み合わせで性能を追求します。

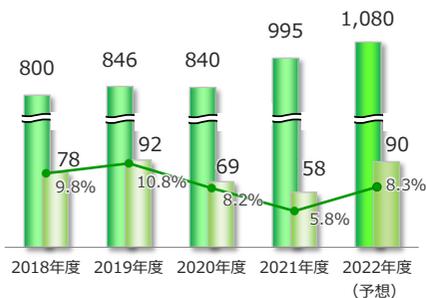
## 産業電池電源

売上高・営業利益・利益率 (億円)

<2021年度>



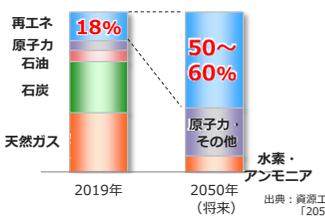
売上高  
**99,465**百万円  
営業利益  
**5,775**百万円



事業特徴

- 社会インフラのバックアップ用鉛蓄電池分野でシェアが高い
- 電源システムは受注生産で設計⇒施工・保守までワンストップで請け負うため、高利益率
- 2021年5月サンケン電気(株)の社会システム事業を譲受 (現GSユアサインプラスシステムズ)

再生可能エネルギーの割合



2050年カーボンニュートラル宣言

グリーン成長戦略

- ・ 洋上風力
- ・ 自動車・蓄電池などエネルギー、輸送・製造、家庭・オフィス分野で14分野を設定

出典：資源エネルギー庁「2050年カーボンニュートラルの実現に向けた検討」

産業電池電源事業では、停電時に社会インフラをバックアップする産業用電池・電源システムや、再生可能エネルギーをはじめとした産業用リチウムイオン電池、バッテリー式フォークリフト用の鉛蓄電池の製造・販売を行っています。

携帯電話の基地局や発電所・データセンターなど、社会インフラのバックアップ用鉛蓄電池を販売しており、当社は高いシェアを誇っています。

電源システムは、受注から設計・製造、工事・メンテナンスまでワンストップで行う体制があり、10%以上の高い利益率を誇ります。

2022年度は部材不足の解消、原材料価格の売価への転嫁、再生可能エネルギー需要やバックアップ需要の高まりにより、売上高は過去最高の1,080億円、営業利益は90億円を予想しています。

この分野で大きく伸びると想定されているのが再生可能エネルギー分野です。日本政府が「2050年カーボンニュートラル宣言」を行い、脱炭素社会の実現に向けて、洋上風力や自動車・蓄電池などをはじめとした14分野でグリーン成長戦略を制定しました。

その戦略の1つとして、再生可能エネルギーの割合を2050年に50~60%に引き上げる計画です。

太陽光や風力など自然エネルギーの出力変動を緩和するために当社のリチウムイオン電池が重要な役割を果たしています。

限りある化石燃料に代わり再生可能エネルギーの利用拡大が求められています。

## カーボンニュートラルの実現に向けて、蓄電池需要は高まっています

### グローバルでの蓄電池導入予想



出典：IRENA Global Renewables outlook 2020  
「Energy Transformation 2050」より当社作成

### 日本の蓄電池メーカーのプレゼンス拡大を狙う「蓄電池産業戦略」

#### 1st Target : 液式LiBの製造基盤の確立

##### 「国内製造能力目標」

遅くとも2030年までに：**150GWh/年**

#### 2nd Target : グローバルプレゼンスの確保

##### 「グローバル製造能力目標」

2030年に：**600GWh/年**  
グローバルシェア：**20%**

#### 3rd Target : 次世代電池市場の獲得

##### 「研究開発能力目標」

2030年頃：**全固体電池の本格実用化、技術開発をリードし続ける**

出典：経済産業省「蓄電池産業戦略」より当社作成

世界の蓄電池市場は自動車などのモビリティの電動化の拡大に伴い、需要が急速に拡大するとともに、再生可能エネルギーの主力電源化に向け、定置用蓄電池の需要も拡大します。

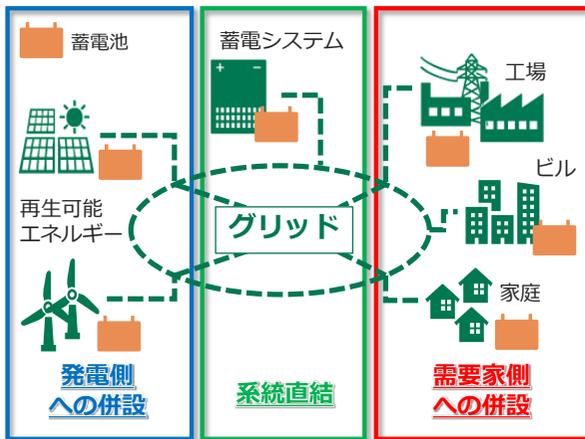
定置用蓄電池の需要は2019年で30GWhですが、図にあるように2050年には2019年比110倍と見込まれ、再生可能エネルギーの主力電源化のために、蓄電池は電力の需給調整に不可欠なデバイスになります。

こうした中、我が国の蓄電池産業戦略において、2030年までに車載用・定置用を含めた蓄電池の国内製造目標を150GWh/年とし、グローバル市場では購買力の確保、国際的ルール形成での影響力確保の観点から、我が国企業全体でグローバル市場で600GWh/年の製造能力確保を数値目標にしています。

さらに次世代電池の開発で世界をリードし、全固体電池の本格実用化で、我が国が蓄電池技術のリーダーとしての地位を確保することを目標としています。

## 蓄電池の重要性の高まりにより、 当社のリチウムイオン電池の納入も増えています

### 蓄電池のグリッド（電力網）への接続



再エネの導入拡大に伴い、  
グリッドに接続し、電力システムの調整力強化  
に不可欠な蓄電池の重要性がより高まる

### リチウムイオン電池の当社納入事例

**釧路町トリトウシ原野  
太陽光発電所（北海道釧路郡）**

- 事業者：(株)大林クリーンエナジー
- 出力：10MW
- 容量：6,750kWh

**太陽光発電の出力変動緩和に貢献**

発電所全景

**萩ヶ丘浄水場（北海道稚内市）**

- 事業者：北海道稚内市
- 容量：2MWh

**自己託送制度※における  
系統電力の需給安定を実現**

風力発電  
蓄電システムコンテナ外観

**世界最大規模の蓄電池設備  
（北海道豊富町）への納入**

- 事業者：北海道北部風力送電（株）
- 出力：240MW
- 容量：720MWh

**風力発電の出力変動緩和に貢献**

出典：北海道北部風力送電（株）  
(<https://www.hokubusouden.com/progress/869/#contents>)

※自家発電設備を持つ企業や自治体などの団体が、発電した電力を同団体の別拠点に、一般送配電事業者の系統網を使用して供給するもの

再生可能エネルギー市場での蓄電池活用の状況です。

再生可能エネルギーの主力電源化に向けて、電力網安定化のためには需給調整に活用する蓄電池の設置が欠かせません。

その状況は左図です。

蓄電池の電力網への接続は、主に3つのカテゴリーに分けられます。

発電側への併設、電力システムへの直結、需要家側への併設です。

これらに蓄電池を設置することにより、電力網の安定化を図るとともに、蓄電池に充電された電力を電力システムを介して、再エネ事業者や送配電事業者に電力調整力として活用したり、VPP（仮想発電所）の分散電源として活用するなど、多様な用途で使用されます。

右側は、当社がこれまでに納入した定置用蓄電池設備です。釧路町に設置した蓄電池は太陽光発電の出力変動緩和調整用として、稚内市に設置した蓄電池は需要家側での自己託送制度における系統電力の需給安定化用として納入しています。

また、風力発電の出力変動を緩和し、系統電力の需給安定に貢献する世界最大規模（電気自動車 約4.5万台分、720MWh）の蓄電池設備を北海道豊富町に納入しています。

## ネットワーク×フットワーク で再エネ市場でGSユアサの強みを活かします

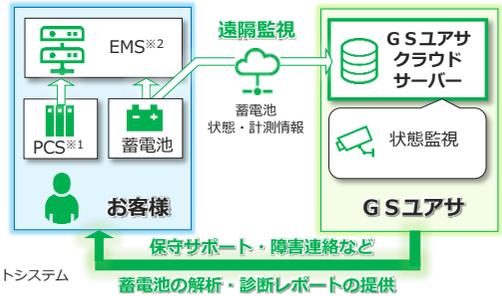
### ネットワーク～DXを活用した保守・運用サービス～

**ネットワーク**  
DXを活用した  
保守・運用サービス



▶ 長期間使用される発電設備に必須である安定稼働と最適制御を維持するため、AIやDXを用いた予防保全サービスを提供

### STARELINKサービスイメージ



※1 パワーコンディショナ  
※2 エネルギーマネジメントシステム

### フットワーク ～24時間365日対応可能なサポートサービス～

**フットワーク**  
24時間365日対応可能な  
サポートサービス



▶ 日本国内100カ所以上のサービス拠点網を活用、業界最大級のサポート体制で24時間365日安心安全なサービスを提供し、BCP対応にも貢献

豊富なサービス人材  
: 約**1,000**人

※GSユアサ認定の蓄電池  
専門知識を有した者



GSユアサの再エネ市場への取り組みはハードの開発だけでなく、AI・予測技術・IT・クラウドを活用した、独自の予防保全サービス「STARELINKサービス」の提供も進めていきます。

15～20年という長期間使用される蓄電池設備に必須である安定稼働と最適制御を維持するために、予防保全サービスでさらに安心して蓄電池を運用していただける技術を提供します。

また24時間365日対応可能なサービス体制で全国100カ所以上、1,000名規模の蓄電池専門知識を有する人材を整え、お客様をサポートする体制も当社の強みです。

現場での保守メンテナンスサービスはネットワークだけでは対応できない事態に備えたサポート体制であり、お客様の信頼と安心に応えます。

ITを活用したネットワークと24時間365日現場に駆け付けるフットワークで、再エネ市場においても重要インフラ設備を支えていきたいと考えています。

## 特殊電池およびその他

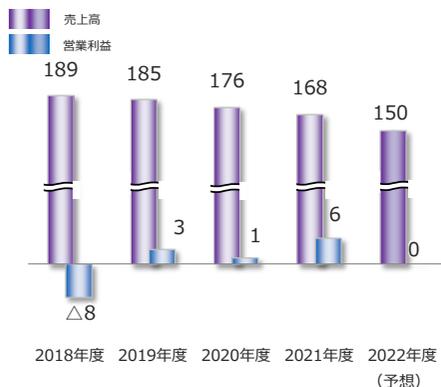
売上高・営業利益 (億円)

<2021年度>

売上構成



売上高  
**16,791**百万円  
営業利益  
**579**百万円



事業特徴

- 宇宙や航空・深海など特殊環境のフィールドで使用される、高性能かつ高品質な蓄電池を供給  
電池の種類は多岐にわたり、大容量鉛電池、大型リチウムイオン電池などを取り扱っている

「深海」から「宇宙」までの極限環境

過酷な条件下でも電力を供給し続ける蓄電池を提供し、技術力のさらなる向上を図る

最後に特殊電池およびその他事業についてご説明します。

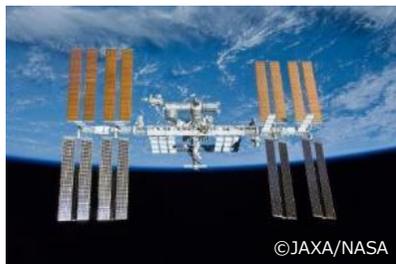
このセグメントで製造・販売する製品は、宇宙や航空・深海など特殊環境で使用されるため、高性能高品質が求められています。

極限環境で使用されることも多く、安定的に電力を供給し続ける必要があるため、更なる技術力の向上を図っていきます。

また扱っている製品も鉛蓄電池、リチウムイオン電池に限らず多岐にわたっています。

なお、このセグメントには管理部門の費用や研究開発費、設備投資の費用なども含まれています。

## 深海から宇宙まで高い信頼性が求められる極限環境でGSユアサのリチウムイオン電池が選ばれています



©JAXA/NASA

国際宇宙ステーション用リチウムイオン電池に採用



©JAXA

温室効果ガス観測技術衛星2号「いぶき2号」



米国ボーイング社「787型機」



提供：海上自衛隊殿

海上自衛隊向け潜水艦搭載リチウムイオン電池を製造（画像はそりゅう型潜水艦）

絶対にトラブルが許されないシーンにおいて、高品質なGSユアサの電池が使われています。

・宇宙に関しては、種子島から打ち上げられているH2Aロケットやコウノトリ、図にあるようにZOZOTOWN創業者である前澤さんが滞在したことで話題になった国際宇宙ステーションや温室効果ガス観測衛星「いぶき」をはじめ、GPS衛星「みちびき」や気象衛星「ひまわり」にも採用されています。ロケット／衛星の電池では世界1位のシェアです。

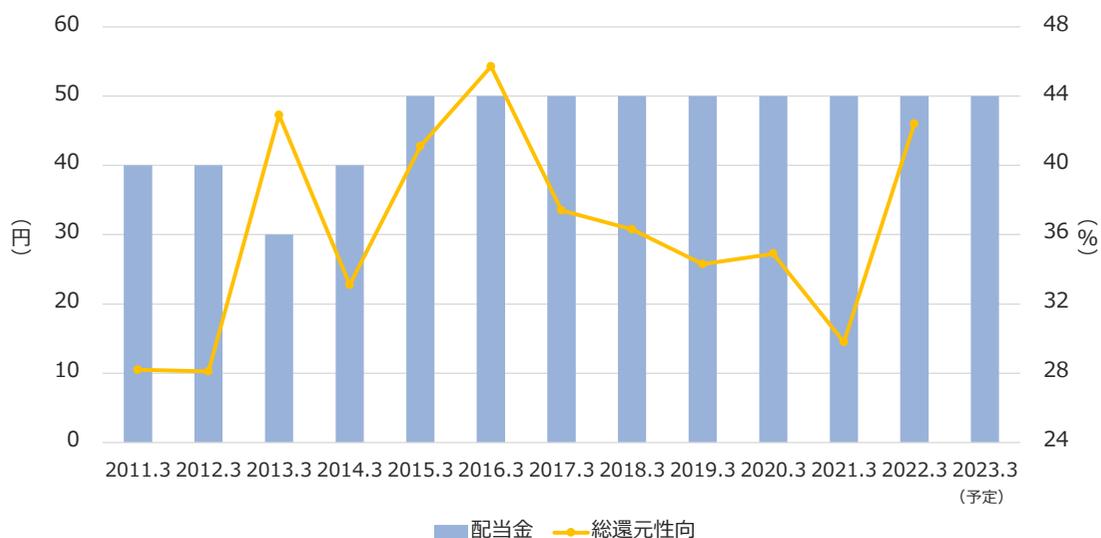
・飛行機に関しては、航空機として初めてリチウムイオン電池がボーイング「787」で採用され、現在も納入を続けています。

・潜水艦用リチウムイオン電池については、2017年に滋賀県に専用工場を設立し、2018年から納入を開始しており、現在も順次納入しています。

## 株主還元と財務目標

---

当社は株主様に対する還元を経営における最重要課題と認識し、第五次中期経営計画でも総還元性向（配当と自己株式による還元割合）30%以上を目標として設定しています。



当社は株主のみなさまに対する還元を経営の最重要課題としています。第五次中期経営計画では、のれん償却前の利益ベースで総還元性向30%以上を目標として還元の方針を設定しています。

2021年度は、年間50円の配当を実施し、総還元性向は42.4%となりました。

2022年度についても実施済みの中間配当15円に加えて、期末配当35円の年間50円の配当とする予定です。

- 経営指標としてROE（目標：8%以上）重視、投下資本に対する効率性向上の推進
- のれん等償却前総還元性向30%以上の達成  
（株主様への安定配当の実現および資本効率の改善）

	2022年度 目標 (2022.4~2023.3)
ROE（自己資本利益率）	8 %以上
キャッシュフロー対有利子負債比率 <sup>※1</sup>	3 年未満
総還元性向	30 %以上
自己資本比率 <sup>※2</sup>	45 %以上維持

※1 有利子負債（リース債務含む）/営業キャッシュ・フロー

(注) 上記指標はのれん等償却前利益（営業利益・当期純利益）に対するものです。

財務指標としてROE8%以上を目標として掲げています。  
あわせて投資資本の効率性向上として社内でROICの推進をすすめています。

昨年度の自己資本比率は棚卸資産の増加などもあり44.8%と目標である45%を割っていますが、  
目標達成に向けて引き続き棚卸資産の適正化などを進めています。

## SDGsへの貢献

---



## 製品を通じて持続可能な地球環境への貢献に取り組んでいます

環境配慮製品の販売比率

実績  
(2021年度)  
**36.5%**

目標値  
(2022年度)

**35%以上**

環境配慮製品（一例）



「ISS専用バッテリー」



「車載用リチウムイオン電池」



「蓄電システム」



## 多様な人材が活躍でき、一人ひとりがやりがいをもって働き続けられる企業を目指します

令和3年度  
「なでしこ銘柄」に  
初選定



中長期の企業価値向上を重視する投資家に、女性活躍推進に優れた上場企業を魅力ある銘柄として紹介することを通じて、企業への投資を促進し、各社の取り組みを加速していくことを目的として経済産業省と東京証券取引所が共同で選定するもの

障がい者雇用率

**2.68%**

(2022年4月1日時点)

法定雇用率 2.3%を上回る障がい者雇用を実施しています

外国人雇用

技術・専門知識を有する外国人を、国籍を問わず採用できる活動を推進しています。



「3つのL」で一人ひとりが自分の色で輝き続けられる職場を目指します



## コーポレート・ガバナンス強化による公正、透明、迅速なグループ全体のガバナンスの推進

### 取締役会

#### □ 社外取締役の増員 (2名→3名)



- ・社外取締役3分の1超による取締役会のガバナンス強化

#### □ 初の女性社外取締役の選任 (2020年)



- ・多様性の確保

### 役員研修会



#### ≪2021年度 研修テーマ≫

- サステナブル経営について
- TCFDについて
- 経営分析について

#### ≪2022年度 研修テーマ≫

- パーパス経営について
- サステナブル経営の実践について

### 次世代経営者育成

#### 監査体制の強化

##### 内部監査部門からの報告体制を強化

- ・ 監査室が内部監査室に関する事項を取締役会へ直接報告する回数を増やし、内部監査部門との連携を強化

本資料は、当社グループの業績等についての一般的な情報提供を目的とするものです。本書に含まれる予測、予想、計画その他の将来情報は、当社において利用可能な情報に基づく現時点における当社の認識又は判断に基づくものであり、実際の結果はこれらの情報と大きく異なることがあります。また、当社は、本資料に記載された情報に変更又は更新があった場合にも、その内容を提供又は開示する義務を負うものではありません。



連絡先

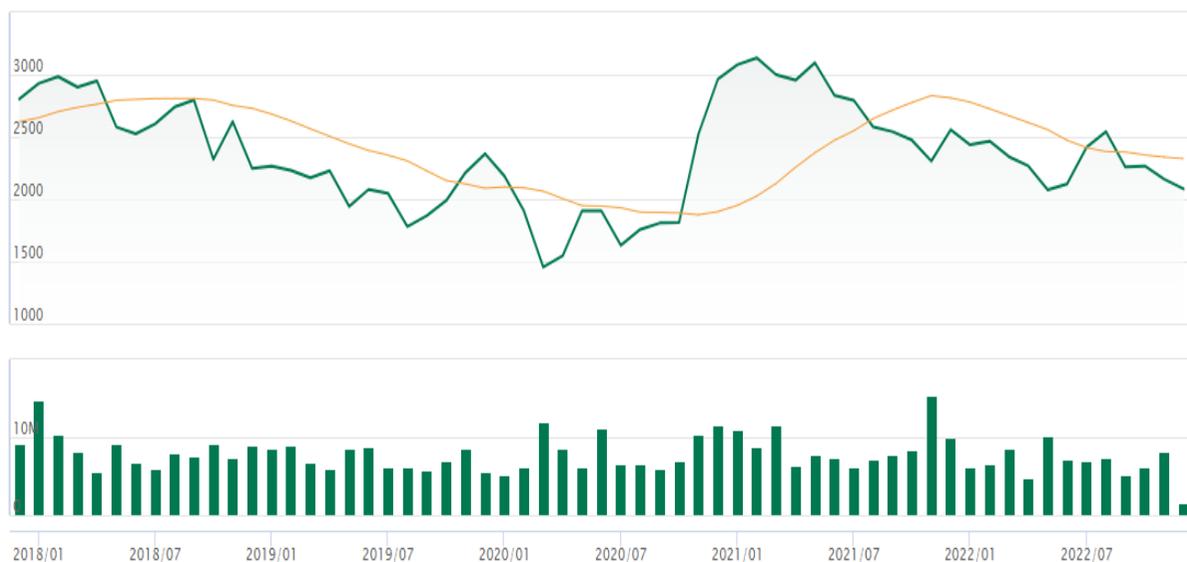
株式会社 ジーエス・ユアサ コーポレーション  
コーポレート室（広報）  
Tel : 075-312-1214  
<https://www.gs-yuasa.com/jp>

株主・投資家情報サイトの「IRメール配信登録」から登録できます。決算や説明会、ニュースリリースなど当社のIRに関する有益な情報を発信しています。



こちらから  
ご登録できます。

# 【参考】 株価推移



足元情報 (12月6日現在)  
終値 : 2,083円 (△4、△0.19%)  
始値 : 2,079円 高値 : 2,092円 安値 : 2,066円 前日終値 : 2,087円 出来高 : 337,000

# 【参考】2022年度業績予想



	2021年度 実績	2022年度 予想		(億円) 増減	
		当初	下期	当初	下期
売上高	4,321	5,200		+879	
営業利益 (営業利益率)	227 5.2%	280 5.4%		+53 +0.2P	
のれん等償却前営業利益 (のれん等償却前営業利益率)	239 5.5%	290 5.6%		+51 +0.1P	
経常利益	247	280		+33	
親会社株主に帰属する当期純利益 (当期純利益率)	85 2.0%	120 2.3%		+35 +0.3P	
のれん等償却前親会社株主に帰属する 当期純利益 (のれん等償却前当期純利益率)	95 2.2%	130 2.5%		+35 +0.3P	
ROE (自己資本利益率)	4.6%	-		-	
年間配当金	50円/株 (予定)	50円/株 (予想)		±0円/株	
自己株式買入額 (次年度予定額)	-	-		-	
総還元性向	42.4%	-		-	
		当初	下期	当初	下期
国内鉛建値 (万円/t)	31.64	34.1	34.0	+2.46	+2.36
LME (US\$/t)	2,283	2,300	1,950	+17	△333
為替 (円/US\$)	113.04	120.0	142.5	+6.96	+29.46

(注) ROEおよび総還元性向は、のれん等償却前当期純利益に対するものです。

# 【参考】2022年度 第2四半期業績



	2021年度 第2四半期 (累計)	2022年度 第2四半期 (累計)	増減	(億円) (前期比)
売上高	1,951	過去最高 2,352	+401	(+20.6%)
営業利益 (営業利益率)	52 2.7%	過去最高 82 3.5%	+30 +0.8P	(+57.3%)
のれん等償却前営業利益 (のれん等償却前営業利益率)	64 3.3%	過去最高 88 3.7%	+24 +0.4P	
経常利益	66	60	△6	(△8.4%)
特別利益	15	15	△0	
特別損失	17	3	△14	
税前四半期純利益	64	72	+8	
法人税等	21	32	+11	
非支配株主に帰属する四半期純利益	22	23	+1	
親会社株主に帰属する四半期純利益 (四半期純利益率)	22 1.1%	17 0.7%	△5 △0.4P	(△22.4%)
のれん等償却前 親会社株主に帰属する四半期純利益 (のれん等償却前四半期純利益率)	32 1.6%	22 0.9%	△10 △0.7P	
国内鉛建値 (万円/t)	30.52	34.17	+3.65	
L M E (US\$/t)	2,234	2,090	△144	
為替 (円/US\$)	110.10	135.30	+25.20	

# 【参考】2022年度業績予想（セグメント別）



(億円)

		2021年度 実績		2022年度 予想		増減	
		売上高	営業利益 (利益率:%)	売上高	営業利益 (利益率:%)	売上高	営業利益 (利益率:P)
自動車電池	国内	815	59 (7.2)	880	50 (5.7)	+65	△9 (△1.5)
	海外	1,867	100 (5.3)	2,400	140 (5.8)	+533	+40 (+0.5)
産業電池電源		995	58 (5.8)	1,080	90 (8.3)	+85	+32 (+2.5)
車載用リチウムイオン電池		476	17 (3.5)	690	10 (1.4)	+214	△7 (△2.1)
特殊電池およびその他		168	6 (3.4)	150	0 (-)	△18	△6 (-)
合計		4,321	239 (5.5)	5,200	290 (5.6)	+879	+51 (+0.1)

(注) 営業利益はのれん等償却前営業利益、営業利益率はのれん等償却前営業利益率です。

# 【参考】2022年度 第2四半期業績 (セグメント別)

(億円)

		2021 年度 第2四半期 (累計)		2022 年度 第2四半期 (累計)		増減	
		売上高	営業利益 (利益率:%)	売上高	営業利益 (利益率:%)	売上高	営業利益 (利益率:P)
自動車電池	国内	352	18 (5.0)	377	18 (4.7)	+25	△0 (△0.3)
	海外	876	43 (4.9)	1,218	61 (5.0)	+342	+18 (+0.1)
産業電池電源		460	△2 (△0.3)	404	8 (1.9)	△56	+10 (+2.2)
車載用リチウムイオン電池		184	2 (0.9)	273	2 (0.7)	+89	+0 (△0.2)
特殊電池およびその他		79	2 (2.9)	80	△0 (△0.5)	+1	△2 (△3.4)
合計		1,951	64 (3.3)	2,352	88 (3.7)	+401	+24 (+0.4)

(注) 営業利益はのれん等償却前営業利益、営業利益率はのれん等償却前営業利益率です。