

# 第18期 定時株主総会

# 議長挨拶

取締役社長

**村尾 修**

# 本日の議事の進行要領

報告事項等のご報告・ご説明



決議事項の上程・ご説明



報告事項・決議事項につき  
一括して質疑応答



採 決

# 議決権の数

**総議決権**

**803,379個**  
**(28,989名)**

---

**出席議決権**

(事前行使分含む)

**635,384個**  
**(11,428名)**

# 監査報告

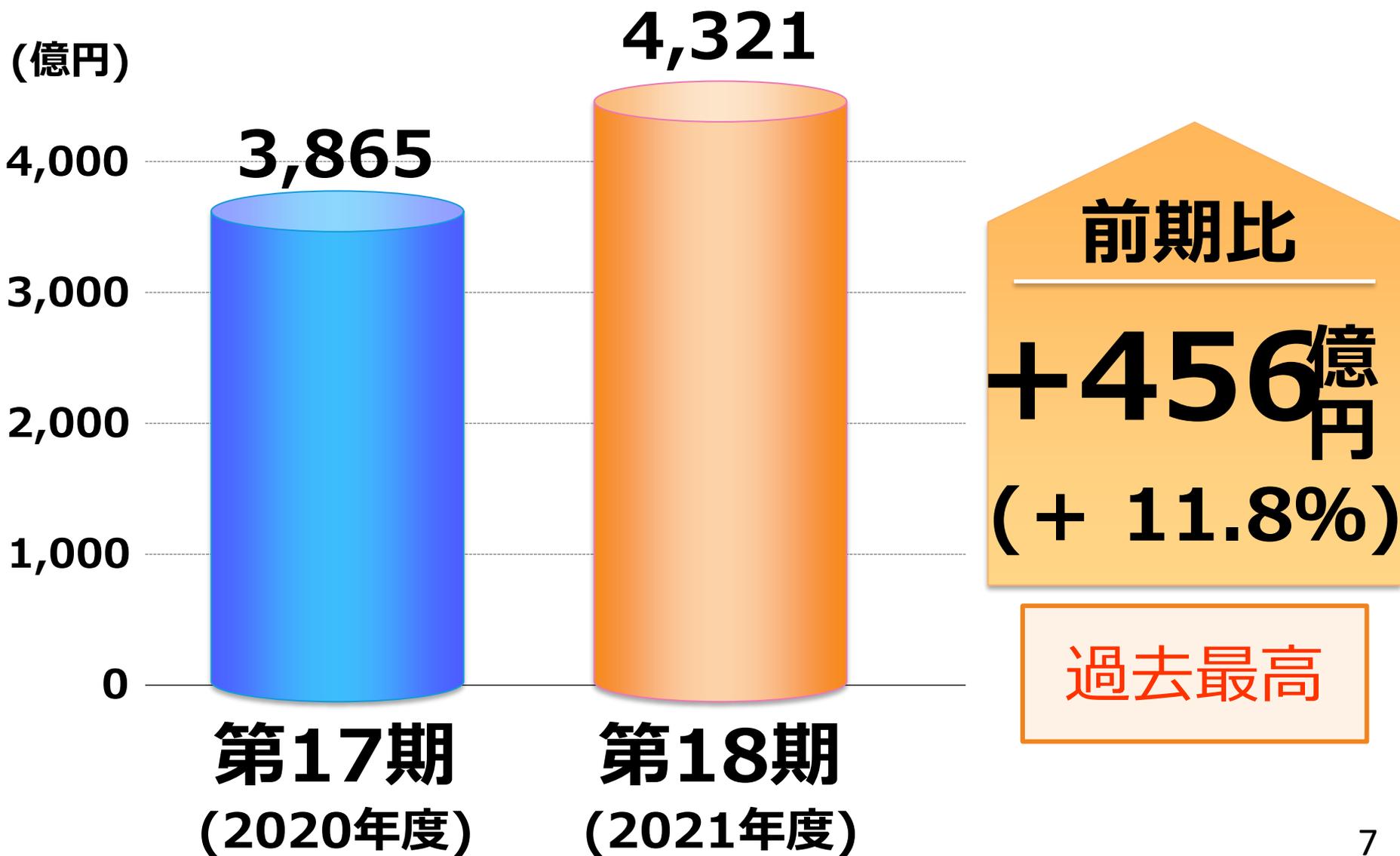
(招集通知 48頁~53頁)

# 第18期（2021年度）報告

## 業績の概要

### 連結決算の概要(P/L)

# 決算の概要(P/L) 売上高(連結)



# 決算の概要(P/L) 営業利益(連結)

(億円)

300

248

227

200

100

0

第17期  
(2020年度)

第18期  
(2021年度)

前期比

- 21 億円  
(- 8.6%)

# 決算の概要(P/L) 経常利益(連結)

(億円)

300

273

247

200

100

0

第17期  
(2020年度)

第18期  
(2021年度)

前期比

- 26 億円  
(- 9.5%)

# 決算の概要(P/L)

親会社株主に帰属する  
当期純利益(連結)

(億円)

200

115

100

85

0

第17期  
(2020年度)

第18期  
(2021年度)

前期比

- 30 億円  
(- 26.1%)

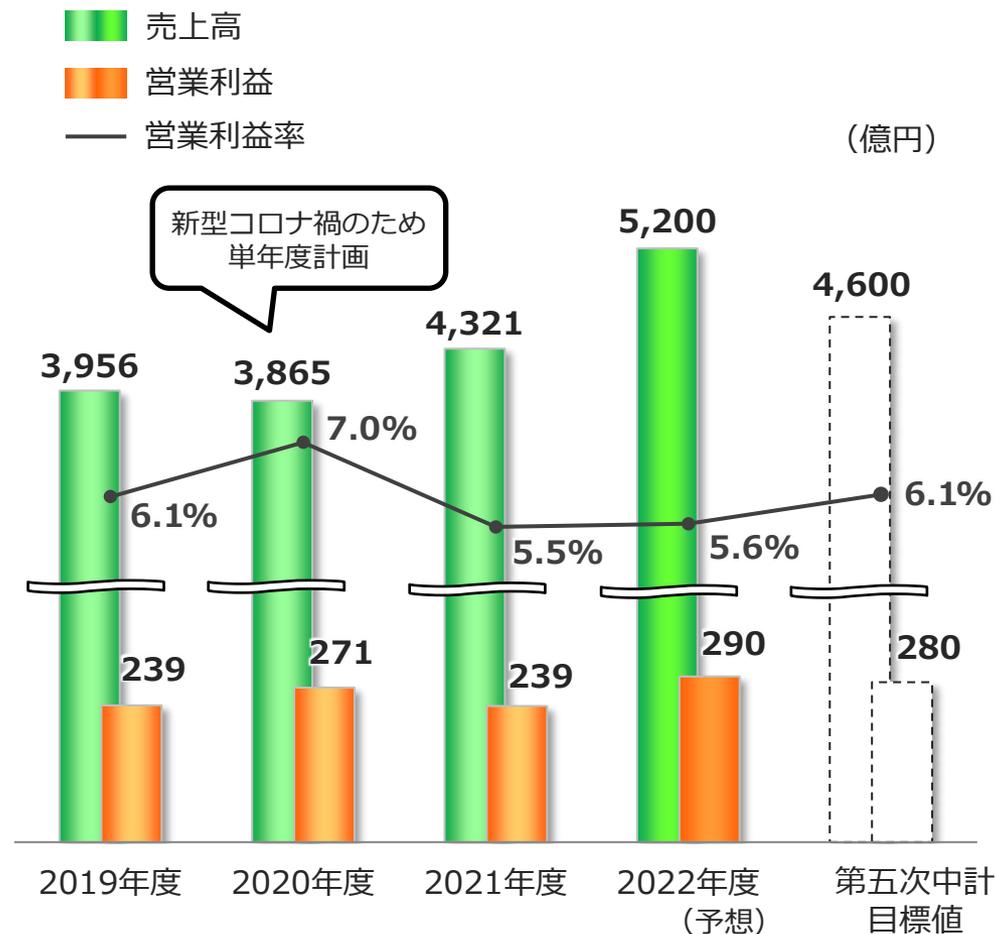
# 第18期 定時株主総会

# 経営計画および事業計画

- 1. 第五次中期経営計画目標値  
と2022年度業績予想**
2. 2022年度 事業計画

# 1. 第五次中計目標値と2022年度業績予想

## ● 第五次中計目標値と2022年度予想との比較



## ● 上方修正の要因

- ▶ ブルーエナジー  
第2工場立ち上げ  
(増収増益要因)
- ▶ サンケン電気の  
社会システム事業譲受  
(増収増益要因)
- ▶ トルコ拠点の  
連結子会社化  
(増収増益要因)

# 経営計画および事業計画

1. 第五次中期経営計画目標値  
と2022年度業績予想
2. 2022年度 事業計画



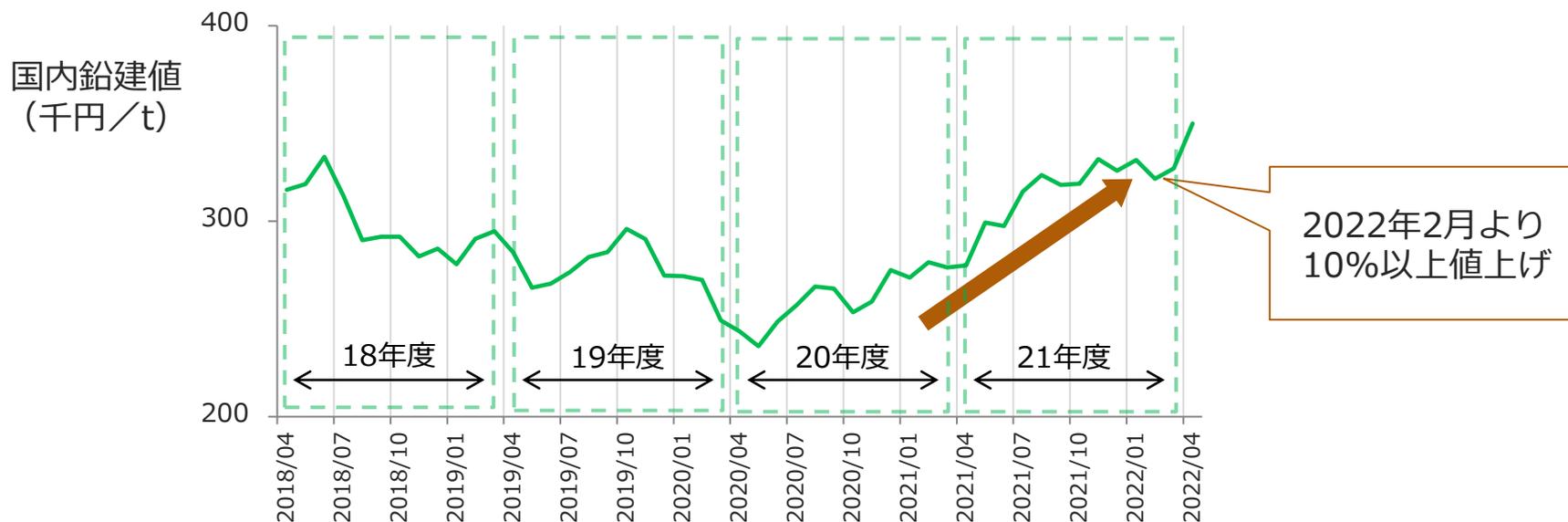
### 鉛価格高騰への対応

#### ➤ 新車向けの対応

国内鉛建値に応じて販売価格を調節する契約  
(鉛価格スライド制)

#### ➤ 補修向けの対応

2022年2月出荷分より自動車用鉛蓄電池価格を  
10%以上値上げ



### トルコ拠点の連結子会社化

- 出資比率の変更（連結子会社化）  
GSユアサ持分を50% ⇒ 60%に変更
- 生産能力の強化と欧州市場での拡販  
欧州・中近東エリアを中心とした重要拠点として  
供給体制の強化



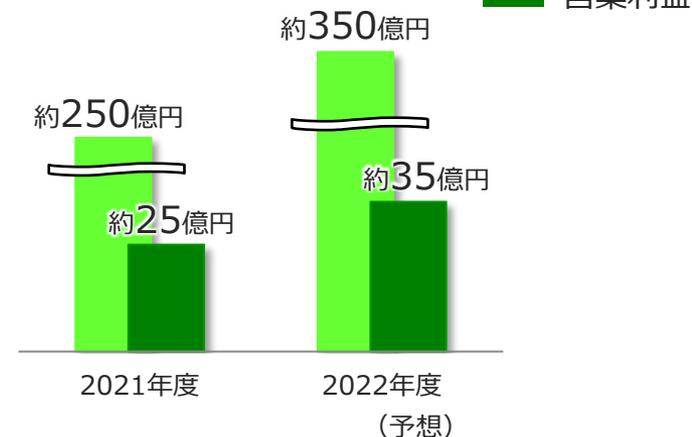
トルコ拠点の  
生産能力

2019年度  
400万個/年間

▶

2022年度  
**630**万個/年間

トルコ拠点の  
売上・利益



### 常用電源分野の取り組み

- ▶ コスト競争力を高めた製品開発
- ▶ 再エネ需要に対応して  
電源貯蔵システムの受注拡大
- ▶ DXを活用し、保守メンテナンスビジネスの強化



### 非常用電源分野の取り組み

- ▶ サンケン電気の社会システム事業との  
シナジーの最大化
- ▶ 非常用バックアップ電池電源装置の需要拡大
- ▶ 原材料価格高騰に対応した適正な売価転嫁

### ハイブリッド車用リチウムイオン電池の取り組み

- ▶ ブルーエナジー第2工場の稼働開始



### PHEV・EV用リチウムイオン電池の取り組み

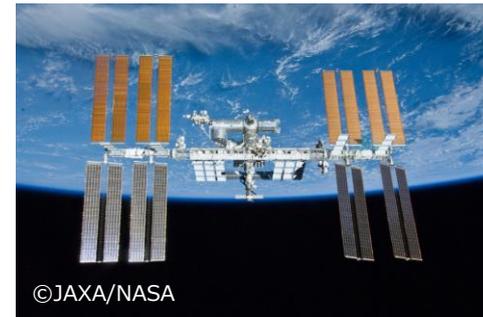
- ▶ プラグインハイブリッド車（PHEV）用電池の安定供給と受注活動のさらなる強化
- ▶ 電気自動車（EV）用電池の開発、量産準備と原価低減活動の一体的取組を推進
- ▶ リチウムイオン電池事業部に「BEV電池開発室」設置

### 2022年度の取り組み

- 潜水艦用リチウムイオン電池の安定供給
- 衛星・海洋用リチウムイオン電池の受注増加
- 月面探査車用電池の開発
- 月周回有人拠点（Gateway）向けリチウムイオン電池の受注



出典：海上自衛隊 潜水艦隊ホームページ  
<https://www.mod.go.jp/msdf/sbf/subordinate/s512.html>



# 第18期 定時株主総会

# 議案

# 第1号議案

## 剰余金の処分の件

# 第2号議案

## 定款一部変更の件

# 第3号議案

## 取締役7名選任の件

# 第4号議案

## 取締役賞与支給の件

# 報告事項、決議事項について 一括して質問をお受けいたします。

- 挙手をしてください。
- 議長の指名がありましたら、スタンドマイクまで移動してください。
- **★ご出席票の番号★お名前**  
を最初にお知らせのうえ、ご発言ください。
- お一人様2問以内でお願いいたします。
- 質疑応答の時間は20分を目途とさせていただきます。

# 第1号議案

## 剰余金の処分の件

# 第2号議案

## 定款一部変更の件

# 第3号議案

## 取締役7名選任の件

# 第4号議案

## 取締役賞与支給の件

**本日の総会は  
以上を持ちまして  
閉会いたします。  
ありがとうございました。**